

Mon travail ? Que puis-je vous dire ?

Pour moi, c'est un plaisir de travailler, voire une passion. Tous les métiers que nous faisons sont intéressants. Si ils ne le sont pas au début, nous, plutôt « je » peux le rendre intéressant. J'aime mon travail sinon j'en change.

Mais c'est quoi mon travail ? Hier (il y a 20 ans), je planifiais des lignes de fabrication de caoutchouc et je faisais livrer ces matières. A ce moment-là, je sortais de l'école avec mon DUT en poche et je venais de terminer mon service militaire. Je manageais une équipe de 3 personnes ayant beaucoup d'expérience. J'avais 21 ans et toutes les trois en avaient plus de 50 ans. Complexe, non ?! Je n'ai pas fait d'études de management mais je l'ai appris en animant au MRJC, à l'ACE et en aumônerie.

Animer des adolescents a été pour moi la meilleure formation de management ! J'ai eu la chance de changer d'entreprise 5 ans plus tard. Je suis passé d'une usine de 2000 personnes à une entreprise de 100 personnes. Quel changement ! Quel bonheur ! Pour moi, c'est une entreprise à taille humaine. Je connais tout le monde. Nous nous connaissons tous. Nous constituons une équipe. Cet état d'esprit est important. Aujourd'hui, je continue à manager. Je suis le responsable de la production de cette entreprise. J'ai pu évoluer grâce à mes différents responsables. Je suis maintenant un cadre de l'entreprise. Mon ambition est de faire mon maximum pour la pérennité de l'entreprise et le bien être de ses salariés. Pour expliquer le fonctionnement de l'entreprise, nous pouvons faire un parallèle avec une équipe de foot. Les opérateurs produisant les pièces sont les buteurs. Les opérateurs produisant la matière première sont les défenseurs. Les chefs d'équipe sont des capitaines. Les supports par exemple la



maintenance sont les kinés. Moi, je suis l'entraîneur. Et le gardien, qui est-ce ? Des hommes et des femmes qui sont les gardiens « du temple ». Ces personnes qui sont là depuis plus de 35 ans dans cette entreprise. Le dernier parti en retraite est resté 44 ans. Dans mon rôle de manager, il est très important de faire attention à chacun. Pour moi, c'est primordial. Cela fait partie de la relation humaine. Nous sommes tous différents et tant mieux. C'est ce qui est intéressant mais parfois compliqué. Nous sommes donc une équipe complémentaire : Il y a des anciens, des jeunes. Il y a des femmes, des hommes. Il y a des étrangers et des français. Quelle complémentarité ! Chacun avec son histoire, son vécu. Il y a quelques années, nous avons intégré 2 ESAT (Etablissement et Service

d'Aide par le Travail) dans nos murs. Génial ! Quel bonheur de voir ces personnes avoir plaisir à venir à l'usine tous les jours. Ils sont totalement intégrés. Ils s'occupent de la finition de nos pièces. De travailler

avec eux, me permet d'être encore plus optimiste.

Manager, c'est parfois compliqué. Il faut trancher, prendre des décisions. Cela se fait en équipe mais certaines décisions sont signes d'échec comme par exemple le licenciement d'un collaborateur. Mais cela fait partie du métier. Dans tous les cas, j'essaie d'être le plus juste possible. Etre juste et respectueux, 2 mots importants pour être un manager respecté. J'ai peu parlé de difficulté. Mais nous sommes à 9% de chômage dans le secteur et nous avons de grosses difficultés à recruter. Nous avons un taux d'absentéisme qui augmente chez les embauchés et les intérimaires alors que les conditions de travail s'améliorent en permanence. Cela fait 15 ans que je suis dans cette entreprise. Je n'ai pas envie d'en changer. Je pense pouvoir évoluer

ailleurs. Il y a un équilibre entre la vie hors boulot et boulot. J'ai plaisir à travailler avec chacun dans cette entreprise. Je ne changerai cela pour rien au monde. Mais maintenant, place à ma seconde moitié de carrière...

Merci à toutes les personnes qui travaillent dans cette entreprise. Merci en particulier à

mes capitaines : Kouider, Antonio & Francisco. Merci à notre doyen René. Merci à l'abbé Driard, Rose-Anne & Amélie de m'avoir permis d'animer des adolescents. Merci à Sabrina de me permettre de vivre tout cela.

Nicolas.